

MATIJA KONTREC, POTPREDSJEDNIK ZA INVESTICIJSKU ANALITIKU, RIZIK I USKLAĐENOST U ARCLIF GROUPU, KOJI VIDI POTENCIJAL U HRVATSKOJ

Hrvatska ima vitalan IT sektor, ali i vizionare u području agri-techa

razgovarao Robert Bubalo

Matija Kontrec, potpredsjednik za investicijsku analitiku, rizik i usklađenost u Arclif Groupu, nedavno je sudjelovao na prestižnom Zagreb Road Showu. Tijekom ovog događaja Arclif Group predstavio je svoju viziju o hrvatskom potencijalu da bude regionalni centar za investicije, s prvim konkretnim inicijativama i suradnjama s lokalnim poduzećima. S Kontrecom razgovaramo o zaključcima Road Showa, stvarnim primjerima suradnje te planovima za otvaranje ureda u Zagrebu.

Koji su ključni zaključci i rezultati Zagreb Road Showa? Jesu li već uspostavljeni konkretni kontakti ili dogovorene suradnje s hrvatskim poduzećima?
Hrvatska ima potencijal postati regionalno središte investicija. Sastanci koje smo održali su bili jako pozitivni i konstruktivni. Potaknuli smo niz konkretnih ideja o kooperaciji s nekoliko hrvatskih poduzeća.

Koje su hrvatske tvrtke pokazale potencijal za partnerstvo s Arclif Groupom? Koji su sektori bili najzastupljeniji među zainteresiranim poduzećima?
Imali smo kontakt s osam poduzeća iz najrazličitijih sektora, iz IT-ja i tehnologije, prehrambenog sektora kao i nekretnina. Zajednički nazivnik svih sastanaka bio je entuzijazam, ali i strateško razmišljanje i planiranje na duge staze unutar tih kompanija i branša.

Kako biste ocijenili spremnost hrvatskih poduzetnika za internacionalizaciju i privlačenje stranih investicija? Koji su najveće prednosti i izazovi koje ste uočili?
Internacionalizacija je ključan sljedeći korak u razvoju hrvatskih kompanija. Toga su svi poduzetnici s kojima smo razgovarali i te kako svjesni i na to su spremni. S te točke gledišta smo se mi kao Arclif Group pojavili u pravom trenutku na pravom mjestu. S našim iskustvom iz 85 uspješnih transakcija i pristupom kapitalu, mi smo u stanju podržati hrvatske kompanije u svakom segmentu tog vitalnog iskoraka.

Spomenuli ste mogućnost otvaranja ureda u Zagrebu. Koji su sljedeći koraci u tom smjeru i što bi to značilo za hrvatsko tržište?
Imamo konkretnu ideju i mogućnosti otvaranja ureda u Zagrebu. Sada trebamo evaluirati rezonancu na naš posjet. Svakako će suradnja biti lakša i putevi kraći sa stalnim uredom u Zagrebu.

Kakvu je ulogu odigralo hrvatsko veleposlanstvo u Njemačkoj u organizaciji i uspjehu ovog događaja? Postoje li planovi za daljnju institucionalnu suradnju?
Nj. E. veleposlanik RH u Njemačkoj Gordan Bakota i njegov tim pokazali su se kao noseći stupovi našeg dolaska u Zagreb. Ne samo da su nas spojili s vitalnim kompanijama u Hrvatskoj, nego su nam i omogućili sastanak s državnim tajnikom Zden-

kom Lučićem, koji je bio izrazito srdačan i konstruktivan. Gospodin Lučić oduševio nas je svojom stručnošću, pristupačnošću i načinom na koji je predstavljao Hrvatsku i hrvatsko gospodarstvo. Angažman koji smo doživjeli od Gordana Bakote i Kristijana Tušeka, hrvatskog konzula u Hamburgu, može služiti kao primjer gospodarske diplomacije usmjerene prema budućnosti. Isto tako želio bih istaknuti i odličan sastanak s Timom Pleyerom, direktorom Hrvatsko-njemačke gospodarske komore, i Melitom Maganić, voditeljicom tima Member Realtions Njemačko-hrvatske gospodarske komore, koja je centralni

multiplikator gospodarskih odnosa dvije zemlje.

Kao izvršni direktor ARC Advisory Partners i potpredsjednik Arclif Groupa, kako definirate strateški fokus svoje grupacije? Koji su ključne razlike između triju stupova poslovanja: industrial, services i investment?
Nama je fokus da prepoznamo ono specifično po čemu se pojedine kompanije ističu od usporedivih tvrtki. Mi agiramo po načelu "Ulažemo u vrhunske poduzetnike i vrhunske proizvode." Kao investitori smo nezavisni i otvoreni prema svim branšama. Isto tako nam je vrlo bitno tko vodi kompa-

niju i kakav tim ima oko sebe. Ovisno o ciljevima i potrebama, mi možemo agirati i kao investor i kao posrednik i kao konzultant kroz nase kćeri. Naš poslovni model zasniva se na tri stupa. Prvi je Industrial, gdje aktivno ulažemo i gradimo kompanije, kao što smo razvili MEV Cars ili Norge Mining. Drugi je Services – to su naše consulting kćeri koje nude usluge financiranja, M&A savjetovanja, optimizacije troškova i patentnog prava. I na koncu Investments – preko koje kupujemo i držimo udjele do exita bez aktivnog sudjelovanja u razvoju, kao što smo to radili s Facebookom i Spotifyem.

Na koji način ARC Advisory Par-



SLAVKO MIDŽOR/PIXSELL

"Godišnje dobivamo oko 800-900 upita za ulaganje, od kojih ostvarujemo samo nekolicinu. Mi smo ti koji odlučuju kome idu sredstva"

Europa premalo ulaže u startup poduzeća i rizični kapital. Primjerice, General Motors je nakon krize Lehman Brothers Banke uložio 500 milijuna USD u tada nepoznati Uber, a u isto vrijeme je Daimler Benz uložio samo 15-ak milijuna eura u Lyft, koji je trebao biti europska inačica Ubera

tners podržava mala i srednja poduzeća u njihovu rastu i internacionalizaciji? Možete li navesti konkretne primjere uspješnih projekata?

Arclif Group poznat je kao akcelerator. Mi smo već 2012. godine uložili u električne automobile akvizicijom jedne kompanije koja je u tom trenutku bila nešto malo više od licence i ideje na papiru. Kad smo imali exit u 2023., imali smo više od 4500 prodanih vozila s izvozom u UAE, Katar, Grčku, SAD i UK. Pregovarali smo produkciju automobila s najvišim državnim vrhom u Grčkoj i u Turskoj.

S obzirom na vaše iskustvo u upravljanju investicijama u Njemačkoj, kako planirate prenijeti ta znanja i prakse na tržišta jugoistočne Europe, posebice Hrvatsku?

Jedna od naših centralnih spoznaja je ta da transfer znanja više nije jednostrana ulica. U međuvremenu i njemačke tvrtke imaju dosta toga što mogu naučiti od hrvatskih kompanija.

Arclif Group ima iskustvo u više od 85 uspješno provedenih transakcija. Koji su najvažniji faktori koji pridonose uspjehu tih transakcija?

Najvažniji faktor uspjeha je selekcija projekata. Godišnje dobivamo oko 800-900 upita za ulaganje, od kojih ostvarujemo samo nekolicinu. Mi puno vremena ulažemo na upoznavanje ljudi koji su odgovorni za projekte, jer na koncu oni grade projekte i kompanije. Mi smo ti koji odlučuju kome idu sredstva.

Kako vidite ulogu Arclif Groupa u poticanju inovacija i tehnološkog razvoja unutar svojih portfeljskih kompanija?

Menadžment Arclif Grupe ima kombinirano iskustvo od stotinjak godina u industriji i bankarstvu. Sa svojim znanjem, uvidom u tržišta i networkom, mi smo u stanju rano prepoznati trendove i razvoje, kao što smo 2012. prepoznali budućnost u električnim automobilima.

Spomenuli ste da je Hrvatska jedna od najbrže rastućih ekonomija u Europi. Koji su konkretni pokazatelji ili reforme koje su vas uvjerile u to?

U proteklih pet godina ključni doprinos gospodarskom razvoju Hrvatske bile su strateške odluke o uvođenju eura, ulasku u Schengen i snažnom povlačenju EU fondova. Uz fiskalnu stabilnost i poticanje digitalne tranzicije, Hrvatska je postala sve atraktivnija destinacija za strane investicije. Osobito se ističe nova orijentacija prema nearshoringu i jačanju gospodarske diplomacije, čime se Hrvatska sve jasnije pozicionira kao regionalno investicijsko središte.

Kako ocjenjujete utjecaj trenutnih geopolitičkih izazova, poput rata u Ukrajini i trgovinskih napetosti između EU i SAD-a, na investicijsko okruženje u Europi?

Potresaju nas rat, ratna stradanja i ljudska patnja. Te ljudske tragedije i ljudski gubici ni s čim ne mogu zamijeniti. Toga smo svjesni jer je i Hrvatska imala ratnu traumu. Živimo u vremenu ekonom- ►►

SLAVKO MIDŽOR/PIXSELL



“Hrvatska postaje sve atraktivnija destinacija za strane investicije”

ske nesigurnosti prouzročene tim geopolitičkim razvojem. Mi kao investitori moramo jednostavno s time živjeti i to prihvatiti kao realnost, što ne znači da nas to odvraća od ulaganja, već samo da taj dodatni rizik trebamo uzeti u obzir.

Generalno gledajući Europa je u proteklih godinama premalo ulagala – posebice u startup poduzeća i rizični kapital. Primjerice, General Motors nakon krize Lehman Brothers Banke i vraćanja državnih garancija uložio je 500 milijuna USD u jednu nepoznatu kompaniju Uber. U isto vrijeme je Daimler Benz, koji je tada ostvario neto dobit od 13 milijardi eura, uložio 15-ak milijuna eura u Lyft, koji je trebao biti europska inačica Ubera. Zato Europa danas, po našem mišljenju, kaska za Amerikom i ostatkom svijeta. Europi je potrebna nova kultura ulaganja i spremnost na rizik. Rizični kapital danas se mora alocirati u velikom stilu, a ne kao dosad u homeopatskim dozama ako Europa želi uloviti korak s ostatkom svijeta.

U kontekstu near-shoringa, koliko je Hrvatska atraktivna destinacija za njemačke i međunarodne tvrtke koje traže alternativne proizvodne lokacije?

Hrvatska ima cijeli dijapazon faktora koji je čine izrazito atraktivnom destinacijom za near-shoring. Kao prvo tu je geografija, iz Hrvatske se proizvodi brzo mogu dostaviti u ključne zemlje u Europi. Blizu su Austrija i Njemačka, Italija je u susjedstvu, ali isto tako i Mađarska i Slovačka. Turska i Poljska dostupne su unutar dva dana vožnje kamionom. Tome pridonosi i odlična infrastruktura u Hrvatskoj, posebice cestovna i lučka. Ulaganja u željezničku infrastrukturu ukazuju da su svi ključni akteri u Hrvatskoj prepoznali tu prednost i da na njoj rade. Istovremeno Hrvatska ima odličan obrazovni sustav iz kojeg iz godine u godinu proizlazi puno visoko kvalificiranih mladih ljudi – to je veliki plus. Hrvatska se pokazala politički kao izrazito stabilna i odgovorna država, s dalekosežnom fiskalnom i energetsom politikom. Ta pouzdanost čini je izrazito atraktivnom.

Naposljetku, Hrvatska ima kroz svoju dijasporu i digitalne nomade, jednu veliku rezervu ljudskog kapitala.

Kakvu ulogu oni mogu igrati u jačanju domaće ekonomije i privlačenju stranih ulaganja?

I dijaspora i digitalni nomadi poznaju i kulturu i ekonomske prilike i Hrvatske i matičnih država kompanija. Kao takvi oni su u stanju biti vitalni u približavanju Hrvatske sa stranim kompanijama. Svaki menadžer lakše će se odlučiti otvoriti pogon za lakšavi za koju zna da ima dovoljan broj ljudi koji govore njegov jezik i razumiju njegov mentalni sklop.

Koje sektore hrvatske ekonomije smatrate najperspektivnijima za strane investitore u idućih pet godina?

Hrvatska ima vitalan IT sektor i sve se više okreće tehnologiji i uslugama u tom sektoru. Sektor koji mi isto tako smatramo izrazito perspektivnim je sektor poljoprivrede. Imali smo sjajan kontakt s nekoliko vizionarskih poduzetnika na području agri-techa koji imaju pozamašan know-how na tom području i dalekosežne planove vitaliziranja regija u Hrvatskoj. Spoj poljoprivrede i tehnologije može biti jedan od ključnih sektora hrvatskog gospodarstva u idućim godinama.

tjedni pregled

U svome britkom stilu Toni Ivanišević secira događaje u proteklih sedam dana

Ministar Medved objavio je da će svih 10.000 zaštitara na Thompsonovu velekoncertu dobiti status hrvatskog branitelja, dok će fiktivni zaštitari dobiti status fiktivnih hrvatskih branitelja

**Subota
7. 6. 2025.**

Senzacionalna vijest iz Vukovara! Ivan Penava, jedan od najvećih sinova našeg naroda, vizionar i domoljub, donio je odluku o napuštanju rodnog grada zbog izdaje svojih sugrađana. Vijest je Vukovarcima priopćio osobno: “Vukovarci su ‘91. branili grad do zadnjeg i nisu ga izdali. Nažalost, oni koji su naslijedili heroje iz ‘91., na izborima su izdali Vukovar, tako što nisu glasali za mene, pa sam ih odlučio kazniti i ostaviti same u okruženju Pavličekovih snaga.” Na vukovarskim ulicama šok i nevjerica. Ljudi plaču, mole ga da ostane, ali uvriježeni Ivan ne želi ni čuti. Međutim, ako ste pomislili da će otići u Vladu, prevarili ste se. Njegov potencijal uočio je najmoćniji čovjek na planetu Donald Trump, koji je u senzacionalnom transferu angažirao Ivana Penavu, povjerivši mu Ministarstvo domovinske sigurnosti za Elona Muska, koji ga je izdao kao Vukovarci Penavu. Musk je protjeran i već je sletio raketom na obalu Dunava.

**Nedjelja
8. 6. 2025.**

U Makarskoj ponovo međunarodna tenzija. Sve je počelo banalno. Organizirana je tradicionalna Ribarska večer makarskih ugostitelja i ništa nije mirisalo na incident. Gostiju je bilo jako puno, klape su pjevale, ribari su pletli mreže i točili bevandu, po cijelom se gradu gradelavallo. Problem je nastao pri proglašenju pobjednika u natjecateljskom dijelu večeri u kojem su sudjelovale udruge turističkih radnika Makarske. Za prvo mjesto konkurirali su članovi udruge Konobari iz Indije, čiji je predsjednik Narayana Rughuvanshi predstavio tradicionalnu makarsku gregadu s curryjem, dok su im za vrat puhali članovi moćnog udruženja konobara iz prijateljske, nesvrstane Srbije, čiji je predsjednik Slobodan Panajotović predstavio tradicionalni makarski fiš-paprikaš. Dok su se oni raspravljali čije je jelo bolje, pobunili su se Jere i Ante, konobari rođeni u Makarskoj, koji su žiriju ponudili srdele s gradela i žmul vina. Narayana i Sloboda tada su počeli negodovati jer je žiri prihvatio njihovu kandidaturu, a to je suprotno statutu u kojem fino piše da udruge čine najmanje tri ugostiteljska radnika, a Jere i Ante su posljednja dvojica Makarana koji se time bave i nema ih dovoljno za osnivanje udruge. Nakon toga su Jere i Ante zamoljeni da napuste Ribarsku večer i da ne kvare besprijekornu sliku multietničke turističke Makarske.



IGOR KRALJ/PIXSELL

Hrvatska se sprema za najveći događaj u našoj povijesti od dolaska Hrvata na Jadran, krunjenja Tomislava u Duvanjskom polju i Ivaniševićeva osvajanja Wimbledona. Sve je spremno za koncert našeg Markana na Hipodromu

**Ponedjeljak
9. 6. 2025.**

“Nanesite im takve udarce da Meksikanci praktički nestanu”, urlao je u slušalicu zapovjednika 4. udarne brigade američkih marinaca Vrhovni komandant Donald, koji je odlučio očistiti ilegalne i ne baš ilegalne migrante iz Sjedinjenih Američkih Država. Meksikanci su zbijeni na mali prostor Meksičke autonomne oblasti, ali je sasvim izvjesno da će njihova obrana uskoro popustiti. Da Donald ovoga puta misli ozbiljno, jasno je iz njegova šokantnog tweeta, u kojem je javnosti poručio sljedeće: “Ne pitaj se što Amerika može učiniti za vas, nego što vi činite za nju! Stoga sam odlučio aktivno djelovati i Melaniju staviti u kućni pritvor, dok se ne utvrdi je li u našu zemlju iz Slovenije došla legalno ili ilegalno!” Nakon objave, policija i tajna služba zatrpale su dojavama građana, koji prokazuju članove svojih obitelji kao ilegalne migrante. Nacionalna garda organizirala je smještaj na više lokacija, kamo se dovode prijavljeni ljudi. “Nije riječ o logorima, nego o konačištima potencijalnih kršitelja zakona”, izjavio je Donald.

**Utorak
10. 6. 2025.**

Hrvatska se sprema za najveći događaj u našoj povijesti od dolaska Hrvata na Jadran, krunjenja Tomislava u Duvanjskom polju i Ivaniševićeva osvajanja Wimbledona. Sve je spremno za koncert našeg Markana na Hipodromu, a posebno radosna

vijest došla je iz Ministarstva branitelja. Ministar Tomo Medved svečano je objavio da će svih 10.000 zaštitara i pripadnika raznih razina osiguranja na velekoncertu dobiti status hrvatskog branitelja: “Na Hipodromu se brani Hrvatska, tako da će svi koji sudjeluju u obrani civila koji će nazočiti tamo dobiti status branitelja. To je najmanje što možemo učiniti za te hrabre ljude”, rekao je Tomo. Zanimljivo, umjesto okupljenih novinara, tada mu je pitanje postavio zagrebački dogradonačelnik Korlaet, kojega je zanimalo hoće li i fiktivni zaštitari dobiti status branitelja. Tomo je rekao da će oni dobiti status fiktivnih hrvatskih branitelja.

**Srijeda
11. 6. 2025.**

Tužan dan za sve koji dišu hrvatski. U okove je bačen jedan od naših najvećih sinova, skromni i ponizni nekadašnji šef Hrvatskih cesta Josip Škorić. Uhićen je što svoje voli i što je zericu pomogao svom rođaku Zoranu i njegovoj skromnoj građevinskoj tvrtki da preživi i da ne otpušta radnike. Kako bi ljudi radili i razvijali se, namjestio im je tek nekoliko poslića dok se ne osove na noge. Sramotna uhidba cestograditelja Josipa izvedena je u režiji antihrvatske organizacije USKOK, a da je riječ o namještaljci, svjedoči Josipova imovinska kartica.

**Četvrtak
12. 6. 2025.**

“Vrijeme je za nove ideje i

smjenu generacija. Želimo krenuti krupnim koracima u svijetlu budućnost Hrvatskog društva političkih zatvorenika i stoga podnosim ostavku”, izjavio je na izbornoj sjednici Hrvatskog društva političkih zatvorenika dosadašnji predsjednik Marko Grubišić. Za novog predsjednika izabran je kantautor i hrvatski uznik Milan Keki Mile, koji je nedavno pušten na slobodu. Mile je izabran jednoglasno, a na pozornicu je donesen na rukama svojih uzničkih predšasnika: “Mislili smo da su vremena stavljanja dlana na glavu prilikom ulaska u Škodu iza nas, ali evo, nisu”, poručio je Mile hrabro s pozornice. Prisutni kažu da se mnogim bivšim posjetiteljima Stare Gradiške i Lepoglave tada pojavila suza u oku.

Petak

13. 6. 2025.

Sve svjetske novinske agencije prate izraelski napad na Iran, ali mnoge su oči uperene u Hrvatsku, koja je sada na prekretnici. Do sada su Plenković i GGR prednjačili u podršci Izraelu koji se herojski brani etničkim čišćenjem buduće turističke rivijere u Gazi, ali sada su naša izraelska braća napala Iran, pradžomovinu Hrvata! Diljem Hrvatske stižu vijesti o organiziranju dragovoljaca HOS-a koji žele ići u Iran i stati na branik prado-movine. Plenković im je poručio da ne luduju i da će odlaskom u Iran ponovo postati paravojska!